



從 Go where? 到 Go near! 的轉變之旅

連興隆教授兼行政副校長

國立高雄大學 土木與環境工程學系

2017/7/12

Leadership 是單位主管最重要的一件事。學校主管的問題，永遠是要將學校帶往何方？總統的問題，永遠是要將國家帶往何處？我們常自問我們要把學校帶往哪裡？Go where？

台灣的新南向政策是 leadership 的決定，我們難有置喙的餘地。至於各大學要如何新南向，就是各大學主管的大問題。很特別地，當我們提到新南向時，第一個浮出腦海的，可能是越南，可能是馬來西亞，抑或是泰國、印尼等等，我們腦海的雷達總掃描不到菲律賓這個國家，然而，這國家卻是離台灣最近，且理論上語言門檻最低的國家(使用英文即可)。或許是因為過去兩國間的漁業糾紛，或許是多數台商不在菲律賓，或許是該國的治安與國情令人擔憂、、、不過，當我們認知到高雄馬尼拉的交通時間是 90 分鐘，該國人口超過一億人，大學有 2400 餘所等資訊後，或許是值得我們停下腳步思考的時候。



這次的菲律賓行程在樹德科大吳英明講座教授的穿針引線，大仁科大王駿發校長的帶領，還有來自南台灣我們九所大學好夥伴的互相支援，使我們與菲律賓的兩大高教體系 University of the Philippines (UP) system 及由 111 所公立大學成立的 Philippines Association of State Universities and Colleges (PASUC) 協會有很好的交流。就以高雄大學為例，我們的防災中心吳明淙主任透過這次行程，使本校將與菲校共同成立「台菲災害防救科學研究與技術創新中心」，菲校

也將於 9 月份組團參加於高雄市舉辦的「亞洲城市災害管理論壇」，這確實是為台灣的災防科技新南向，建立新的里程碑。

吳英明講座教授在 PASUC 年會 50 週年的專題報告中，提到我們要“Go near; don't go too far”，強調「新區域主義」的新主張，鼓勵台菲大學社群善用高雄馬尼拉 90 分鐘的交通，共創台菲海洋都會區的生活圈概念，共同分享高等教育資源，創造「90 分鐘奇蹟」。這讓我耳目一新，深受鼓舞。在美國念書時，常參加美國人的 Potluck 聚餐，看著大家各帶一盤菜來，使得原本擔心自己只帶一盤菜的寒酸感受一掃而空，因為一人帶來一盤菜，一群人就成了一桌豐富滿滿的菜餚。這個經驗，讓我知道，我們應該要看我們所擁有的，而不是去看我們所沒有的。這次的行程，我們九所大學就是這樣精神的體現。

單打獨鬥，我們永遠勢單力薄。我們需要的是 TEAM WORK。我在回台晚宴中提到“Together Everyone to Achieve More.”是團隊合作的真義。經由這次的交流，我在想，也回答吳老師最後的問題“Have you been transformed?”，接下來的這個夏天，當我坐在沙發上看著衛星雲圖，或者開著車子聽著廣播說菲律賓發生地震，這些，在過去只希望颱風不要掃過台灣即可，至於往南邊影響到菲律賓並不會有特別感覺，或者地震只要不發生在台灣就好的想法，已完全被另一種感受所取代：我也會深深地期待颱風不要傷害菲律賓，地震不要發生在菲律賓。這是我的轉化。